附件1

行程安排

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间/地点** | | **行程安排** |
| 11月16日周日  上海－名古屋 | 上午 | 前往日本名古屋  航班参考：东方航空 MU719 上海浦东国际机场T1-名古屋国际机场T1  12:30-16:00 2小时30分钟 |
| 晚上 | 入住酒店&欢迎晚宴 |
| 11月17日周一 名古屋 | 上午 | 【研修讲座】：《降本增效的企业管理方式 TPS》上  讲师：铃村老师 日本丰田系资深顾问 |
| 下午 | 【研修讲座】：《降本增效的企业管理方式TPS》下  讲师：铃村老师 日本丰田系资深顾问 |
| 11月18日周二 名古屋 | 上午 | 企业参访一：卫材株式会社川岛工厂，神经、肿瘤领域创新药标杆企业  【现场考察重点】创新研发，数字化 |
| 下午 | 企业参访二：第一工业制药，化工百年企业  【现场考察重点】技术创新，经营管理 |
| 11月19日周三 三重&德岛 | 上午 | 企业参访三：万协制药株式会社，CDMO制药标杆企业  【现场考察重点】应对经营危机下的药企投资与经营方法，现场精益管理 |
| 下午 | 前往德岛方向 |
| 11月20日周四 德岛&大阪 | 上午 | 企业参访四：大冢制药鸣门工厂，固体制剂、注射剂百年企业  【现场考察重点】大冢制药最早的工厂之一，药品研发与生产的核心基地 |
| 下午 | 德岛-大阪 |
| 11月21日周五 大阪 | 上午 | 企业参访五：大阪制药企业 |
| 下午 | 心斋桥文化体验 |
| 晚上 | 结业晚宴 |
| 11月22日周六 启程回国 | 上午 | 大阪－国内  结束精彩旅程 |

备注：以上行程为预定，实施时有部分调整的可能，以实际行程为准。